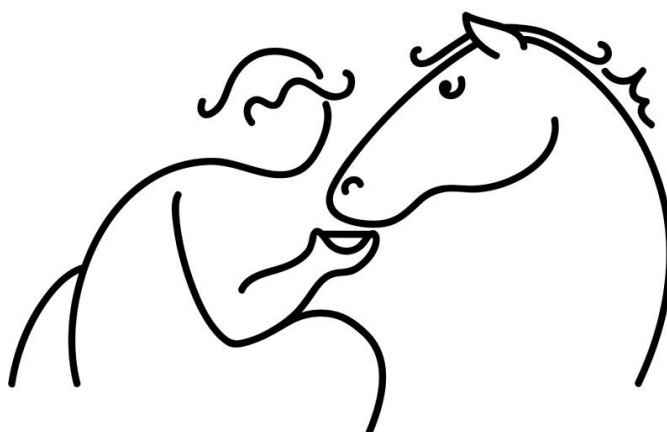


De dierenarts in 2020:

IN HET BELANG VAN MENS EN DIER



Strategisch beleidsplan KNMvD 2017-2020

KNMvD Strategisch Beleidsplan 2017-2020	Vastgesteld door KNMvD-bestuur	Goedgekeurd door KNMvD- ledenraad	
Versie: 1.3			

Inhoudsopgave

1. <u>Inleiding</u>	p. 3
Missie en visie	p. 4
2. <u>Terugblik</u>	p. 5
2.1 Inzet op kwaliteit	p. 5
2.2 Strategische uitgangspunten	p. 6
3. <u>Strategisch beleidsplan 2017-2020</u>	p. 7
3.1 Kwaliteit	p. 7
3.2 Dierenwelzijn	p. 10
3.3 Veterinaire volksgezondheid; One Health	p. 11
3.4 Bedrijfseconomische positie dierenarts	p. 13
3.5 De beroepsvereniging	p. 14



1. INLEIDING

Het strategisch beleid van de KNMvD is vastgelegd in een meerjarig Strategisch Beleidsplan (SBP). Op basis van dit SBP wordt jaarlijks door bestuur en ledenraad een jaarplan met een bijbehorende begroting vastgesteld. Onze kernwaarden zijn de basis voor het SBP: transparantie, kwaliteit, integriteit, onafhankelijkheid en duurzaamheid.

Om te komen tot het SBP wordt onder andere gebruik gemaakt van een door het bureau van de KNMvD opgestelde omgevingsanalyse. De hieruit voortkomende trends en ontwikkelingen worden door (groeps)bestuurders gebruikt om te komen tot een aantal hoofdlijnen voor strategisch beleid voor de komende jaren.

De beleidskeuzes en de feedback van leden worden vervolgens besproken met de ledenraad en vormen de basis voor het SBP. Het nieuwe SBP wordt in het najaar inclusief jaarplan en begroting voor het volgend jaar ter vaststelling voorgelegd aan bestuur en ter goedkeuring aan de ledenraad. Om het meerjarig strategisch beleid van de KNMvD in lijn te brengen met actuele ontwikkelingen wordt het SBP wanneer noodzakelijk bijgesteld.

In dit document vindt u het SBP 2017-2020.



MISSIE & VISIE

MISSION STATEMENT

De dierenarts in 2020: in het belang van mens en dier.

MISSIE

De KNMvD is de beroepsorganisatie van dierenartsen in Nederland. Zij behartigt de belangen van dierenartsen die actief zijn in uiteenlopende werkvelden. De KNMvD bevordert de professionele ontplooiing van de dierenarts op het terrein van dierenwelzijn, diergezondheid, volksgezondheid, voedselveiligheid en milieu.

Onze kernwaarden zijn:

- transparantie en kwaliteit
- onafhankelijkheid en integriteit
- duurzaamheid

VISIE

De KNMvD neemt in het maatschappelijke debat een actieve positie in over thema's in het werkveld van de dierenarts, namelijk: dierenwelzijn, diergezondheid, volksgezondheid, voedselveiligheid en milieu. De KNMvD bevordert een goede sociaaleconomische en onafhankelijke positie van de dierenarts die nodig is voor het maatschappelijk verantwoord uitoefenen van zijn/haar beroep. De KNMvD streeft naar interdisciplinaire samenwerking tussen veterinaire en humane gezondheidszorg en communicatie op alle aspecten van de gezondheidszorg voor dier en mens.



2. TERUGBLIK

2.1 INZET OP KWALITEIT 2011-2016

De afgelopen jaren heeft de KNMvD mede door druk vanuit de overheid op het antibioticadossier sterk ingezet op kwaliteitsbeleid. Dit heeft geleid tot de opzet van diverse kwaliteitsregisters, waaronder CKRD (Centraal Kwaliteitsregister Dierenartsen). Binnen de sector Paard en Landbouwhuisdieren zijn eigen kwaliteitsregisters opgezet, die respectievelijk vallen onder de Stichting Paard en de Stichting Geborgde Dierenarts.

De snelheid waarmee dit beleid is ingevoerd heeft echter een wissel getrokken op de achterban van de KNMvD. De verdeeldheid onder de achterban heeft mede geleid tot een daling van het aantal leden.

2014 en 2015 waren dan ook de jaren dat het bestuur een pas op de plaats nam om de achterban intensiever te betrekken. Het kwaliteitsbeleid werd, hoewel met dezelfde doelstelling, herijkt voor het voetlicht gebracht. Langzaam ontstaat er een groeiend besef onder de dierenartsen, dat kwaliteitsbeleid een blijvend onderdeel wordt van de professie waaraan men actief dient deel te nemen.

Het werkveld is volop in beweging

Ondertussen neemt de druk op het antibioticadossier, veroorzaakt door de positieve resultaten, wat af. Nieuwe bedreigingen, maar ook kansen treden voor het voetlicht. Met het afnemen van de druk op kwaliteitsbeleid komt er steeds meer ruimte om naast kwaliteitsbeleid ook meer beleid te ontwikkelen ten aanzien van de sociaal economische positie van de dierenarts.

Het werkveld van de dierenarts is volop in beweging.

De vorming van ketens vaak ingezet door diverse overnamepartijen, diergeneeskunde als nevenactiviteit door nieuwe investeerders als tuinentra, een mogelijk overschot aan dierenartsen binnen de sector gezelschapsdieren en paard, de mondige consument, de toename van para-veterinaire beroepen, de roep om goedkopere behandelingen, toename van dierenartsen in loondienst, de invloed van de sectorpartijen in de landbouwhuisdierensector, betekent dat de dierenarts bewustere keuzes moet maken op basis van zijn eigen positie en ondernemerschap.

Welzijnsaspect naar de voorgrond

Binnen de samenleving is dierenwelzijn een belangrijk en steeds prominenter onderwerp in de maatschappelijke discussie. Afgelopen decennia hebben veel actiegroeperingen, zoals Wakker Dier, Varkens in Nood, Dier en Recht en in mindere mate ook de Dierenbescherming het welzijnsaspect via soms agressieve campagnes naar zich toegetrokken. Hierdoor is het welzijnsaspect onderdeel geworden van het dagelijkse bewustzijn van de consument. Waren de campagnes het eerst met name gericht op het welzijn van landbouwhuisdieren en de voedselketen, nu volgt ook meer en meer de gezelschapsdierensector. De dierenarts wordt aangesproken op zijn beleid binnen de diverse sectoren en daarmee ook op zijn verantwoordelijkheid. Voor de dierenarts geeft dit een kans om zich behalve midden in de samenleving ook als een deskundige te positioneren op het gebied van dierenwelzijn.



2.2 STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN

Mede op basis van zowel de uitkomsten van de DESTEP 2016 als de SWOT-analyse 2016 komt de KNMvD tot de volgende strategische uitgangspunten voor haar beleid:

1. Kwaliteit;

- De dierenarts vervult zijn professie op deskundige en autonome wijze. Dit doet hij o.a. door deelname aan de diverse kwaliteitsregisters. Transparantie naar de samenleving is hierbij een voorwaarde.

2. Dierenwelzijn;

- De dierenarts wordt door de samenleving gezien als dé deskundige op gebied van welzijn van dieren en wordt hiervoor ook gevraagd zijn zienswijze te geven.

3. Veterinaire volksgezondheid;

- De dierenarts positioneert zich binnen de volksgezondheid als deskundige in de keten.

4. Sociaal economisch;

- De dierenarts vindt zijn plaats in de veranderende -economische- omgeving. Voorwaarde daarbij is dat dit gebeurt vanuit een gezond bedrijfsmodel of tegen een rechtvaardig salaris dat in verhouding staat tot het opleidingsniveau. Hierdoor kan de dierenarts adequaat aan zijn financiële verplichtingen voldoen.

5. De beroepsvereniging;

- De KNMvD spant zich in om haar plaats als beroepsvereniging en belangenbehartiger voor de dierenarts te behouden, ongeacht het werkveld waarbinnen de dierenarts actief is.



3. STRATEGISCH BELEIDSPLAN 2017-2020

3.1 KWALITEIT

Kwaliteitsregisters

In het kader van kwaliteitsborging zijn er verschillende kwaliteitsregisters voor de dierenarts. Sinds 2014 zijn de belangrijkste registers:

1. Kwaliteitsregelingen voor paardendierenartsen, ondergebracht bij de Stichting Paard;
2. Kwaliteitsregelingen voor landbouwhuisdierdierenartsen, ondergebracht bij de Stichting Geborgde Dierenarts;
3. Het CKRD, ondergebracht bij de KNMvD.

Daarnaast zijn er drie losse registers: I&R Paard, GVP Melkgeiten en Salmonella certificering. Samen met Stichting Paard en respectievelijk Stichting Geborgde Dierenarts zal in 2016 bekeken worden of deze registers onder deze stichtingen gebracht kunnen worden.

Het CKRD zal als algemeen kwaliteitsregister van de beroepsgroep blijven functioneren. De kwaliteitseisen die gesteld worden aan de dierenarts in het CKRD zijn het volgen van nascholing en intercollegiaal overleg, naast het conformeren aan publieke en private regelgeving.

De KNMvD is zich bewust van haar positie als regisseur van alle regelgeving op kwaliteitsgebied die van toepassing is op dierenartsen en claimt deze positie dan ook. De KNMvD vindt het mede daarom van groot belang om het integraal kwaliteitsbeleid verder te ontwikkelen. Daartoe moeten het CKRD, de richtlijnen voor veterinaire handelen en sectorale kwaliteitsregisters op een logische wijze op elkaar aansluiten en elkaar versterken. Het integraal kwaliteitsbeleid is gericht op professionalisering, borging en transparantie en kent een basis in levenslang leren (professioneel, ter zakekundig, intercollegiaal en communicatief).



Deelname aan CKRD dient eenvoudig, transparant, gebruiksvriendelijk, haalbaar en betaalbaar te zijn voor alle dierenartsen, waarbij kwaliteit gestimuleerd wordt en goed gedrag beloond. De focus van dit bestuur ligt sterk op vermindering van administratieve lasten en verbetering van het gebruiksgemak voor zowel aanbieder (van nascholing of intervisie) als deelnemer (de dierenarts). Voldoende aanbod van geaccrediteerde nascholing met een goede prijs/kwaliteit verhouding is een voorwaarde.

Zichtbaar maken van kwaliteit

Om de kwaliteit van de dierenarts herkenbaar te maken in de samenleving is begin 2016 de consumentenwebsite 'Dierenarts.nl' opgericht. Deze website maakt zichtbaar of een dierenarts geregistreerd is in het CKRD en/of in één van de andere registers. De consument mag er op vertrouwen dat de dierenarts die geregistreerd is, voldoet aan de opleidings- en nascholingsvereisten.

Ontzorgen

Ondanks goede intenties van de dierenarts kunnen problemen ontstaan. Momenteel zien we dat veel klachten van



consumenten uitkomen bij het Veterinair Tuchtcollege. In 2014 zijn er ruim 350 uitspraken gedaan door het Tuchtcollege. In 2015 ruim 65 uitspraken. Mede door de lange doorlooptijd en de onzekere uitkomst geeft een procedure bij het Tuchtcollege veel druk en stress bij een dierenarts. De KNMvD wil dierenartsen ondersteunen bij dit proces. Bij voorkeur wil de KNMvD een procedure vinden, die ruimte biedt aan de consument om de klacht te uiten, maar waarbij de gang naar het Tuchtcollege waar mogelijk voorkomen zal worden.

Om een dierenarts te ondersteunen en te ontzorgen in het klachtenproces zal er naar ondersteuning in juridische vorm gezocht worden die tevens een koppeling heeft met het kwaliteitsregister.

Richtlijnen en formularia: handvat voor goed veterinair handelen

De inzet van diergeneesmiddelen is een onmisbaar onderdeel van de uitoefening van de diergeneeskunde. Het toepassen van diergeneesmiddelen heeft echter ook bijwerkingen en geeft daarmee risico's voor de mens. Zo draagt antibioticagebruik bij aan de ontwikkeling van resistentie. Het risico bestaat van de overdracht van resistentie van dieren op mensen. Dezelfde risico's op resistentieontwikkeling bij dieren en mensen spelen ook bij andere diergeneesmiddelen, zoals anthelminthica en antimycotica en sommige desinfectantia.

Daarnaast is bijvoorbeeld het routinematig gebruik van vruchtbaarheidshormonen in de veehouderij aanleiding voor een discussie over dierenwelzijn en houderijsystemen. Tot slot zijn er zorgen over negatieve effecten op het milieu door metabolieten of resten van diergeneesmiddelen in de bodem of het oppervlaktewater. Dierenartsen hebben als voorschrijver en leverancier van diergeneesmiddelen een grote verantwoordelijkheid bij het beperken van de risico's van diergeneesmiddelengebruik. De maatschappij verwacht dat dierenartsen de volksgezondheid en het dierenwelzijn bewaken en op een verantwoorde manier diergeneesmiddelen voorschrijven, afleveren en toepassen.



In 2012 is de KNMvD gestart met het opstellen van richtlijnen voor veterinair handelen. Een belangrijk onderdeel van het veterinair antibioticabeleid van de KNMvD zijn de formularia die worden opgesteld, onder verantwoordelijkheid van de Werkgroep Veterinair Antibioticabeleid van de KNMvD (WVAB). In 2014 is de WVAB op aandringen van de overheid onafhankelijker van de KNMvD gepositioneerd door ook humane deskundigen uit te nodigen om zitting te nemen in de WVAB. Zo worden de volksgezondheidsbelangen nadrukkelijker geborgd

zonder dat daarbij veterinaire aspecten als dierenwelzijn inclusief diergezondheid uit het oog worden verloren. De WVAB stelt de kaders vast waarbinnen de formularia worden opgesteld. Formularia en richtlijnen worden door de overheid en private kwaliteitsregisters gezien als gidsen voor goede praktijk. In zowel private als publieke regelgeving wordt naar deze normen verwezen.

De ontwikkeling van richtlijnen en formularia wordt als proces gefaciliteerd door de KNMvD. De beroepsgroep bepaalt echter de inhoud. Concept richtlijnen en/of formularia worden dan ook aan alle dierenartsen aangeboden ter becommentariëring.

Ondertussen zijn er tien richtlijnen afgerond. In 2016 wordt er nog gewerkt aan de afronding van vier van richtlijnen. Het opzetten van nieuwe richtlijnen zal voornamelijk gebeuren in samenwerking met andere sectoren. Onderhoud van deze richtlijnen en formularia zal blijvend uitgevoerd worden via de commissies.

De uitvoering van goede veterinaire praktijk, ofte wel de naleving van richtlijnen, is niet vrijblijvend. Afwijken van de richtlijn mag, indien de argumenten daarvoor gedocumenteerd zijn.



De NVWA (Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit) is door de wet aangewezen om hierop toe te zien. Een punt van aandacht blijft de toetsing en handhaving van de NVWA op het afwijken van de richtlijn en de interpretatie van de norm. De KNMvD zal in gesprek blijven met de NVWA om hen te betrekken bij de richtlijnontwikkeling vanuit hun handhavende rol en om te komen tot een eenduidige toetsing bij afwijking van de richtlijn waar partijen zich in kunnen vinden.

Doelstellingen:

- 1. De KNMvD heeft een breed gedragen, eenduidig kwaliteitsbeleid dat gericht is op transparantie en professionalisering van de dierenarts. De KNMvD heeft daartoe het kwaliteitsregister CKRD dat beschikbaar is voor alle dierenartsen.**
- 2. Om het draagvlak voor het kwaliteitsbeleid te vergroten werkt de KNMvD samen met andere sectororganisaties en de overheid en zal zij via dierenarts.nl de consument voorlichten.**
- 3. Om de dierenarts te ontzorgen bij klachten en procedures zal er naar ondersteuning in juridische vorm gezocht worden die tevens een koppeling heeft met het kwaliteitssysteem.**
- 4. Investeren op eenduidige toetsing- en handhavingsregels vanuit de NVWA bij afwijking van richtlijnen.**



3.2 DI ERENWELZIJN

Het terrein van dierenwelzijn wordt steeds meer overgenomen door actiegroeperingen als Wakker Dier, Varkens in Nood en Dier en Recht. Deze groeperingen profileren zich als deskundige op het gebied van dierenwelzijn. Door de vele soms agressieve campagnes worden met name consumenten “bewust” gemaakt van het onzichtbare leed bij dieren. Bij misstanden is het steeds meer gebruikelijk om een beschuldigende vinger te wijzen naar de dierenarts. Ook binnen de beroepsgroep zelf bestaan diverse, soms polariserende, standpunten.



Dierenartsen kunnen een belangrijke rol spelen als adviseur op het gebied van dierenwelzijnsvraagstukken en zich profileren als dé deskundige op het gebied van dierenwelzijn. Gebrek aan kennis en kunde bij dierhouders is een belangrijke oorzaak van welzijnsaantasting van zowel landbouwhuisdieren, paarden als gezelschapsdieren. Dierenartsen kunnen door het geven van voorlichting een bijdrage leveren aan de oplossing van deze problemen. Daarnaast zijn standpunten vanuit de beroepsgroep een goed instrument om de discussie over welzijnsproblemen bij dieren op te starten dan wel een bijdrage te

leveren aan maatschappelijke discussies vanuit veterinaire expertise. Actieve participatie aan het maatschappelijke debat zal de positie van de dierenarts als deskundige op het terrein van dierenwelzijn versterken.

Samenwerking met actiegroeperingen en dierenwelzijnsinstanties bij onderzoeken naar dierenwelzijn maakt dat de KNMvD tijdig kan meesturen om het welzijn van de dieren te optimaliseren en de positie van de dierenarts als deskundige te benadrukken. Ook de samenwerking met diverse stakeholders in programma's waarbij dierenwelzijn een rol speelt, kan de dierenarts de positie geven om als deskundige advies te geven, bijvoorbeeld bij de aanschaf van een huisdier.

Bij de landbouwhuisdierensectoren positioneert de KNMvD zich als strategische partner als het gaat om duurzaam dierenwelzijnsbeleid.

Doelstellingen:

1. De dierenarts wordt gezien als de deskundige op het terrein van dierenwelzijnsvraagstukken.
2. De KNMvD stimuleert de dierenarts de rol van deskundige op gebied van dierenwelzijn actief op te pakken.
3. De KNMvD participeert (pro)actief aan het maatschappelijk debat over dierenwelzijn.
4. De KNMvD werkt samen in onderzoeken aangaande dierenwelzijn om de positie van de dierenarts te benadrukken.
5. De KNMvD positioneert zich als strategische partner op gebied van duurzaam dierenwelzijnsbeleid.



3.3 VETERINAIRE VOLKSGEZONDHEID; ONE HEALTH

Veterinaire volksgezondheid is van oudsher een cruciaal onderdeel van de diergeneeskunde. De dierenarts kan de belangen van mens, dier en milieu goed afwegen en weet goed om te gaan met ethische kwesties. Daarnaast is hij in staat om een verbindende rol te spelen.

De KNMvD bevordert de samenwerking met humane gezondheidszorg en creëert kansen voor de beroepsgroep om zich als deskundige op het gebied van de veterinaire volksgezondheid te profileren.



Dieren zijn een onderdeel van onze maatschappij; mensen houden dieren en mensen houden van dieren. Dieren zorgen onder andere voor voedsel, gezelschap en hulp. Dieren dragen daarmee ook bij aan de fysieke en geestelijke gezondheid van de mens. Dieren en mensen maken samen deel uit van een ecosysteem. Binnen dit ecosysteem leeft de mens samen met allerlei soorten dieren, planten en micro-organismen. Klimaat en de gesteldheid van land, water en lucht zijn van invloed op de evenwichten binnen dit ecosysteem. Verstoring of verschuiving van dit evenwicht kan voor zieke dieren en/of mensen zorgen. Om mensen en dieren, binnen hun ecosysteem, gezond te houden vergt kennis en samenwerking van vele disciplines.

De dierenarts kan zich in de toekomst steeds beter gaan positioneren als de deskundige op het gebied van mens-dier relaties. Dieren vervullen ook in psychosociaal opzicht verschillende rollen in relatie tot de mens. Te

denken valt aan het voorkomen van eenzaamheid, bespoedigen van herstel, resocialisatie van gedetineerden, bijstaan van hulpbehoevenden, opsporing en tal van andere maatschappelijke functies. De dierenarts heeft in potentie de competenties om zich op dit gebied nadrukkelijker als deskundige te profileren. De dierenarts is de deskundige die het welzijn van het dier in relatie tot de mens voor ogen houdt en beschermt. Daarnaast kent de dierenarts de eventuele risico's die kunnen optreden bij het gebruik van dieren en adviseert hierover.

Minimaliseren van risico's en optimaliseren van de positieve uitkomsten van de relatie tussen mens en dier, of het nu veterinaire volksgezondheid of de psychosociale kant van mens-dier relaties betreft, vallen samen onder de term 'One Health'.

Door verschuiving van maatschappelijke prioriteiten is 'One Health' een belangrijker onderdeel van het werkveld van de dierenarts.

De KNMvD bevordert de samenwerking met humane gezondheidszorg en creëert kansen voor de beroepsgroep om zich als deskundige op het gebied van de veterinaire volksgezondheid te profileren.

De KNMvD draagt momenteel als volgt bij aan 'One Health':

- De KNMvD stimuleert goede samenwerking, communicatie en kennisuitwisseling tussen de veterinaire en de humane gezondheidszorg.
- De KNMvD werkt samen met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en het ministerie van Economische Zaken (EZ) in het kader van 'One Health'.



- De KNMvD is vertegenwoordigd in de redactieraad van Vetinf@ct. Deze raad informeert dierenartsen over meldingen van gevallen van zoönose. De KNMvD is agenda-lid bij het kennisnetwerk zoönose.
 - De KNMvD neemt deel aan het bestuurlijk overleg AMR (Antimicrobial resistance).
 - Daarnaast brengt de KNMvD kennis over nieuwe ontwikkelingen op dit gebied via cursussen, internet, vaktijdschriften bij de veterinaire beroepsgroep onder de aandacht.
 - De KNMvD ondersteunt dierenartsen in het voeren van een maatschappelijk verantwoord milieubeleid, onder andere door adviesmodules voor apotheekbeheer, afval en reiniging en desinfectie.
- Negatieve effecten op het milieu worden geminimaliseerd of voorkomen door op een verantwoorde manier diergeneesmiddelen voor te schrijven, af te leveren en toe te passen.

Doelstellingen:

1. Als KNMvD aansluiting houden bij gremia die bepalend zijn voor de strategie in de volksgezondheid.
2. De dierenarts handelt maatschappelijk verantwoord in de uitvoering van zijn professie.
3. De dierenarts is optimaal geïnformeerd en geëquipeerd om als veterinaire adviseur in de mens-dier relatie op te treden.



3.4 BEDRIJFSECONOMISCHE POSITIE DIERENARTS

Met de komst van nieuwe ondernemingsvormen wordt de dierenarts voor verschillende keuzes gesteld om zijn mate en wijze van ondernemen in de toekomst vorm te geven.

- Zij die van hun beroep hun bedrijf willen maken; zelfstandig of in een maatschap of in een BV;
- Zij die in loondienst werkzaam willen zijn;
- Zij die overgenomen willen worden door een keten;
- Zij die hun vakkennis buiten de praktijk in willen zetten;
- Zij die willen stoppen als practicus.

De KNMvD staat voor de taak om, waar mogelijk, in samenwerking met strategische partners de dierenarts hier optimaal in te ondersteunen. De partners zijn o.a. de Faculteit diergeneeskunde, de werkgevers- en de werknemersorganisaties en partners die gericht zijn op ondersteuning van ondernemers of trajecten hebben als loopbaanbegeleiding en coaching programma's.

Deze keuzes ontstaan vaak al in de tijd van de studerende dierenarts. Naast affiniteit dient er ook een keuze gemaakt te worden op basis van werkzekerheid. Van belang is dan ook dat de KNMvD al aan het begin van de carrière tijdens de studie ondersteuning kan bieden aan de dierenarts en perspectieven op de arbeidsmarkt inzichtelijk maakt.

De KNMvD wil de dierenarts gedurende zijn studie, tijdens zijn werkzaam leven en waar mogelijk daarna ondersteunen. Uitgangspunt voor de KNMvD is dat de dierenarts zijn rol in de samenleving kan vervullen als practicus of niet practicus. Voorwaarde daarbij is dat dit gebeurt vanuit een gezond bedrijfsmodel of tegen een rechtvaardig salaris dat in verhouding staat tot het opleidingsniveau. De dierenarts moet hiermee in staat gesteld worden om adequaat aan zijn financiële verplichtingen, zoals pensioen- en verzekeringspremies, te kunnen voldoen.



Doelstellingen:

- 1. Het maken van samenwerkingsafspraken met diverse strategische partners op bedrijfseconomisch gebied.**
- 2. Het ontwikkelen van kennis en kunde op bedrijfseconomisch gebied (omzetmonitoring, benchmarking, goodwill berekening).**
- 3. Begeleiding en ondersteuning van de dierenarts vanaf studie tot en met pensioen.**



3.5 DE BEROEPSVERENIGING

Meer draagvlak

De KNMvD is in 2015 gestart met de regiobijeenkomsten. Het bestuur van de KNMvD zoekt actief contact met haar leden om te horen wat er speelt op de werkvloer en in de vereniging. Deze regiobijeenkomsten mogen rekenen op steeds meer leden die niet alleen komen luisteren, maar ook actief hun bijdrage willen geven aan de totstandkoming van het KNMvD-beleid.

Samen met de kaderbijeenkomst in het voorjaar en de input van de groepsbesturen in het najaar zal de input van de diverse gremia moeten leiden tot een weloverwogen beleid waar de leden zich in kunnen vinden.

Voor de groepsbesturen zullen er via het bureau klankbordgroepen worden opgezet om zo nog meer leden te bereiken, input te genereren en daarmee het draagvlak vergroten.

Talentscouting

Het zoeken naar nieuwe bestuursleden is op dit moment een adhoc activiteit. Veel bestuursfuncties worden in een krap tijdsbestek ingevuld. Er zal meer tijd vrijgemaakt moeten worden om al eerder te zoeken naar nieuwe bestuursleden, dan dat er een vacature is vrijgekomen. Om bestuursleden beter voor te bereiden op hun taak en nieuwe gezichten binnen het bestuur meer te promoten wil de KNMvD inzetten op een beleid gericht op talentscouting.

De start zal zijn bij de diverse platforms waar actief beleid zal worden uitgezet om leden te interesseren voor een bestuursfunctie. Om beginnende bestuursleden beter voor te bereiden op hun taak zal er een programma ontwikkeld worden om de basisvaardigheden te ontplooiën. Hierdoor zal er een verbetering moeten ontstaan in de continuïteit en kwaliteit van de bestuursleden.

Financieel beleid

De KNMvD kent vooral inkomsten via contributie. Mede door de crisis van de afgelopen jaren is de discussie rondom de contributietarieven actiever geworden. Met name ZZP-ers en kleine ondernemers, maar ook dierenartsen in loondienst met een klein dienstverband geven aan dat de contributielast vaak te zwaar is.

Om contributielasten te verlichten dient de KNMvD andere bronnen van inkomsten te zoeken. In 2016 is een start gemaakt met het vinden van partners die door middel van een samenwerkingscontract continuïteit willen bieden op financieel gebied. De KNMvD heeft ondertussen de eerste partner aangetrokken en wil hier verder een actief beleid op voeren.

Ook de mogelijkheid van betaalde dienstverlening of ledenvoordeel via aansluiting van diverse partners zal een extra bron kunnen aanboren. De KNMvD zal dan ook mogelijkheden onderzoeken om binnen kaders dienstverlening te ontwikkelen en te vermarkten.

Mediabeleid

De positie van de dierenarts in de diverse maatschappelijke debatten kenmerkt zich momenteel tot een reactief mediabeleid. Pas bij vragen vanuit de media zal zij acteren. Dit heeft er toe geleid dat de dierenarts en de KNMvD verminderd zichtbaar is in de maatschappij en niet altijd het podium krijgt die zij wel zou moeten hebben op basis van de deskundigheid en knowhow.

De KNMvD wil dan ook inzetten op een meer proactief mediabeleid om de positie van de dierenarts en de KNMvD als beroepsvereniging beter neer te zetten voor haar leden in de maatschappij.



Doelstellingen:

1. Draagvlak vergroten onder de leden van de KNMvD; meer dierenartsen herkennen zich in het beleid van de KNMvD.
2. Continuïteit en kwaliteit van besturen verbeteren.
3. Meer bronnen aanboren om contributielast te verlagen.
4. Proactief mediabeleid om KNMvD en de dierenarts beter te positioneren.

